

# 公益社団法人石川勤労者医療協会

## 2020年度事業報告

(2021年6月27日 第70期法人総会で承認)

### I、情勢と視点

- ・私たちは、2020年初頭以来、新型コロナパンデミックに対し、①患者利用者を守る、②職員を守る、③経営を守る、の立場で1年余にわたる「たたかい」続けてきました。住民・市民のいのちと健康を守るため、各々の現場で、資材不足の下、文字どおり命がけの奮闘をしてきました。クラスターが発生した県内医療機関の入院患者を、城北病院では受け入れてきました。更に、コロナ疑い及び陽性の患者専用の病床を確保し、石川県から協力医療機関の指定を受けました。金沢市内6病院で担当しているコロナ救急輪番への参加をしてきました。県連内の各事業所では、発熱外来の開設を始めとして、患者・住民・市民の生命を守る奮闘を今も継続しています。
- ・県内でも公的病院、中核病院でのクラスターが、2021年4月の第4波の渦中の今もなお発生しています。この間、法人内事業所では、職員の陽性者は発生していませんが、仮に発生しても濃厚接触者を出さない、と言う立場で、感染拡大予防に努めています。
- ・新型コロナパンデミックは「自助、共助」では乗り越えられないことは明らかです。感染の封じ込めのためには、市民の行動の自粛、飲食店等への営業の自粛・時短を求めただけでなく、検査の抜本的拡充、医療機関へ人的物的経済的な支援、自粛や時短営業をしている事業者への規模に応じた経済的補償、などが必要です。
- ・あしかけ5年に渡る城北病院の建て替え工事が終わり、2020年6月に城北病院は全面稼働しました。おりしもコロナ感染症拡大時期と重なりましたが、いち早く石川県から「協力病院」の指定を受け、HCUでの陽性患者、疑い患者の受け入れを開始しました。またコロナワクチン予防接種の「基本型医療機関」となり、地域の医療機関などと連携し、ワクチン接種を推進しています。これらの取組を通じて地域との信頼関係を、一層深く強くしてゆくでしょう。

### II、「2020年度の重点目標」の到達

- 1) 事業目的を担うにふさわしい法人運営の改善
  - ・理事会は、新型コロナ感染対策のため中止とした5月以外は、毎月開催しました。今後、常任理事会からの議案の提案の仕方も工夫をし、一層活発な議論を行うように努めます。
  - ・法人会員を200名まで拡大を目指しましたが、入会0名、退会2名で、総数171名に留まりました。友の会活動の拡大前進のなかで、新たなより若い世代の担いを迎えるための努力を一層強めてゆきます。
  - ・会員協議会は秋季のみの開催となり、次年度の事業計画と予算を決定する3月理事会前には、行えず、法人運営上課題を残しました。
- 2) 無差別平等の医療と介護・福祉の推進
  - ・新型コロナ感染拡大による、事業の縮小・廃止などを受け、私たちが活動するこの地域でも生活困難者が拡大しています。友の会の皆さんと一緒に、感染拡大の下でも地域活動を継続し、必要な医療を受けられないで困っている人、生活や健康上の問題を抱えている方々の情報をキャッチ

し、解決に向けた努力を続けてきました。

- ・無料低額診療の総利用件数が増加しました。前年に比して、生活保護利用が1439件増、無料低額診療事業利用が202件増、総延患者件数に占める割合は9.0%から9.9%に0.9ポイント増、減免金額は2159万円で、前年より115万円増となりました。これは2020年2月以降の新型コロナ感染拡大による、多くの県民の事業、営業の落ち込みによる生活困難の急激な進行に対し、友の会と一体となった地域活動、生活相談、医療相談活動の展開により、生活保護の受給や、無料低額診療の利用に結び付けて来た反映です。（文末資料の⑦をご参照ください）。
- ・看護小規模多機能については、法人介護部が中心となって準備を進めました。県連的な開設の意義を改めて鮮明にし、推進してゆきます。
- ・城北歯科では、2020年5月に常勤歯科医師を迎え入れました。これにより診療枠が広がり、患者増に伴って経営改善が図られました。引き続き複数常勤歯科医師体制をめざします

### 3) 友の会と共同した 地域での公益事業の推進

- ・新型コロナの感染拡大により、様々な活動の制約がありながらも、住民のいのちと健康を守るため、感染防止マニュアルやチェックリストの作成と活用、けんこうだより配布を通じて情報発信、さらに「お元気ですかアンケートから新型コロナ問題でご相談下さい」に取り組みました
- ・自粛生活が長引くなか、感染対策に留意しながら、「お元気ですか訪問」を継続し、歓迎されています。
- ・新たな居場所開設はありませんでしたが、居場所を拠点とする活動が継続しました、
- ・いしかわまるごと健康チャレンジ2020は、文字どおり「県民運動」として定着しました。
- ・「いのちを守る相談所」ポスターを地域の隅々に張り出しました、この取り組みを通じて様々な相談が寄せられました
- ・2020年度の友の会活動の動態は、入会1811名、退会1774名で、現勢は51036名となりました。班会開催は延べ1952回（前年差▲871）、地域からの班会参加延数は13453名（前年差▲15791）、職員の班会参加延数は1148名（前年差▲718）と、新型コロナ感染拡大による活動の縮小の影響が伺えます。（詳細は文末資料⑧をご参照ください）

### 4) 医療介護構想を担う医師の確保と養成

- ・2021年4月に6名の初期研修医を迎えました（基幹型臨床研修4名、金沢大学の地域医療連携実践プログラム2名）。
- ・城北病院の新卒初期研修医師の定員は、3名への削減が提示されましたが、5名をと要望をし、折衝の結果4名とされました。7名への回復を求める働きかけを継続します。
- ・2020年度は新たな医学部奨学生の誕生はありませんでした。2021年4月時点での、医学部奨学生は別表のとおり10名です。
- ・既卒の常勤医は2021年1月から1名を迎えました。2021年度も2名の受け入れを目標に、引き続き既卒医師確保の取り組みを強めます。

|    | 金沢大 | 金医大 | 県外 |
|----|-----|-----|----|
| 6年 |     |     | 1  |
| 5年 |     |     | 4  |
| 4年 | 1   | 1   |    |
| 3年 | 2   | 1   |    |
| 2年 |     |     |    |
| 1年 |     |     |    |

- ・医師の「働き方改革」では、医師の時間外労働時間の実態把握、有給休暇の年間5日以上取得などが取り組まれました。勤務時間管理に留まらず、医師の働き方自体の改善が必要です。

## 5) 経営改善

- ・2020年度決算概要は以下の通りです。詳細は第2号議案をご覧ください。
  - 経常利益 4709万円 (予算差 ▲404万、 昨年差 1億8454万)
  - 事業利益▲2億4501万円 (予算差▲3億2101万、 昨年差▲1億1015万)
  - 総額3億円に上るコロナ関連の補助金の受け入れで経常黒字となりましたが、補助金を除く本来の事業利益を示す「事業利益」は大きな赤字となりました。
- ・石川勤医協はもともと経営困難を抱えていましたが、新型コロナパンデミックにより、外来、入院患者の激しい落ち込みに直面しました。その下でも、城北病院でのHCU病床での新型コロナ陽性者の受け入れ、各事業所での発熱外来の開設などによる、補助金を受け入れました。
- ・資金結集はコロナパンデミックの下ではありましたが、6月に全面稼働した城北病院への期待・感謝の意味も込め、多くの寄付金・協同基金をお寄せいただきました。寄付金は3024万円(目標5000万円)、協同基金は1億2049万円(同2億円)でした。
- ・緊急対策とした諸点の到達は

| 方針                 | 到達   |
|--------------------|--|
| 職員の県連内外の法人・事業所への出向 | 5名の出向(目標10名)   |
| 職員総数の拡大を抑制         | 19年3月1211名、20年3月1202名で、▲9名                                 |
| 介護の事業の在り方の確定       | おたっしゅホーム城北短期入所は2020年7月で廃止。おんぼら～とは2021年度に持ち越されたが、法人移管の予定    |
| 寺井Gの経営改善           | 入院透析強化の基本方針の下、全職員議論を進めた。手取の里は、稼働率は前年比で2.1ポイント増加。「断らない」姿勢に。 |
| 本部費用の見直し           | 会議や研修会のオンライン化の推進、委託費の法人間負担ルールを変更。地域保健活動費の実態に呼応した変更。        |
| 労働条件の見直し           | 2020年夏に各事業所・職場で「4週8休シミュレーション」を実施。超勤は減るが、人員は減らせない」という声が大多数。 |
| 介護職員の特定処遇改善加算の変動費化 | 法人の介護収益は減ってきたが、加算率のアップもあり、受給する処遇改善加算額は減っていない。              |

## 6) 時代を担う職員の育成

- ・管理者養成講座は、「次期幹部養成」という位置づけを明確にした上で、2020年度から再開

- を目指しましたが、実施できませんでした。2021年度のスタートで準備が進んでいます
- ・事務幹部養成では、日本病院会主催の「病院経営管理士通信教育（2年過程）」に1名が受講中です。今後も継続的に受講者を送り出します
- ・法人介護部や人事部の体制が整備されてきました。しかし全体的な管理者不足から「診療所事務長と法人各部の部長や副部長との兼務」が増加しました。事務管理者の育成を計画的継続的に進めます。

#### 7) 労働環境の整備、労働条件の改善

- ・業務改善PJで業務の見直し、効率化を進めた。

#### 8) いのちと平和、民主主義の取り組み

- ・各事業所で 地域の方々とともに、「憲法に謳う基本的人権の尊」「社会保障の拡充」などについての学習活動を進めました。

## . . . . . 2020年度法人運営資料 . . . . .

### ① 総会開催

- ・2020年6月28日 定時総会（石川県地場産業振興センター）  
 会員173名中146名参加（うち委任状112名）  
 報告議案 「2020年度事業計画と2020年度予算」  
 第1号議案「2019年度事業報告」  
 第2号議案「2019年度決算」  
 第3号議案「監事監査報告」「独立監査人の監査報告」  
 第4号議案「2020年度予算の修正」  
 第5号議案「中期事業・経営計画の見直し」  
 第6号議案「会計監査人の選出」
- ・新型コロナウイルスの感染拡大のため、委任状での参加を推奨した。

### ② 理事会開催 （ ）は出席者数

- |        |    |                  |                     |
|--------|----|------------------|---------------------|
| 4月25日  | 第1 | 回理事会（理事22名 監事3名） | おたっしやホーム城北の事業廃止     |
| 5月30日  |    |                  | 新型コロナ感染拡大防止のため、開催せず |
| 6月12日  | 第2 | 回理事会（理事20名 監事3名） | 6月総会議案              |
| 7月25日  | 第3 | 回理事会（理事18名 監事3名） | 経営改善、6月総会のまとめ       |
| 8月22日  | 第4 | 回理事会（理事20名 監事3名） | 新型コロナ対策、経営改善        |
| 9月26日  | 第5 | 回理事会（理事25名 監事3名） | 共同組織強化月間、経営改善       |
| 10月24日 | 第6 | 回理事会（理事24名 監事3名） | 上半期総括               |
| 11月28日 | 第7 | 回理事会（理事24名 監事3名） | 秋闘対応、経営改善           |

- 12月26日 第8回理事会（理事23名 監事3名） 予算編成方針、共同組織強化月間  
 1月23日 第9回理事会（理事25名 監事3名） 21年度事業計画案  
 2月27日 第10回理事会（理事23名 監事3名） 21年度予算1次案  
 3月27日 第11回理事会（理事23名 監事3名） 事業計画と予算の決定、春闘対応

③ 会計監査人（公認会計士）による監査

- 8月11日—12日 寺井病院、手取の里、城北病院。城北診療所  
 10月12日—13日 訪看すみれ、おんぼら〜と、上荒屋クリニック  
 10月30日 本部  
 3月30日—31日 本部、城北病院、  
 5月18日—19日 本部

④ 法人監事による監査

- ・ 6月 4日— 6月 5日 2019年度の期末監査（本部と全事業所）
- ・ 11月10日—11月13日 2020年度の期中監査（本部と全事業所）

⑤ 会員の動態

【退会】2名、 【入会】なし、 【会員数】171名（2021年3月末現在）

|    | 奥能登 | 能登<br>中部 | 金沢北 | 金沢南 | 金沢西 | 南加賀 | 小松<br>南部 | 本部 | 計   |
|----|-----|----------|-----|-----|-----|-----|----------|----|-----|
| 地域 | 8   | 7        | 21  | 14  | 10  | 14  | 5        | 8  | 87  |
| 職員 | 3   | 5        | 27  | 9   | 8   | 13  | 2        | 17 | 84  |
| 計  | 11  | 12       | 48  | 23  | 18  | 27  | 7        | 25 | 171 |

⑥ 前回定時総会以降の法人会員の物故者

筋昭三先生 2020年11月19日逝去

⑦ 2020年度の無料低額診療事業の状況

|                |             | 城北病院   | 寺井病院  | 健生クリニック | 城北診療所 | 城北クリニック | 城北歯科  | 小松みなみ | 手取の里  | 輪島診  | 羽咋診  | 上荒屋クリニック | 計      | 前年差   |
|----------------|-------------|--------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|-------|------|------|----------|--------|-------|
| 外来             | 生活保護        | 3,023  | 774   | 671     | 7,024 | 771     | 820   | 382   |       | 256  | 6    | 715      | 14,442 | ▲ 65  |
|                | 無料低額診療      | 125    | 729   | 329     | 1,473 | 11      | 411   | 405   |       | 138  | 196  | 220      | 4,037  | 316   |
|                | 計           | 3,148  | 1,503 | 1,000   | 8,497 | 782     | 1,231 | 787   | 0     | 394  | 202  | 935      | 18,479 | 251   |
| 延利用者数<br>入院/入所 | 生活保護        | 10,497 | 1,029 |         |       |         |       |       | 83    |      |      |          | 11,609 | 1504  |
|                | 無料低額診療      | 319    | 609   |         |       |         |       |       | 3,399 |      |      |          | 4,327  | ▲ 114 |
|                | 計           | 10,816 | 1,638 | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 3,482 | 0    | 0    | 0        | 15,936 | 1390  |
|                | (再掲)生活保護計   | 13,520 | 1,803 | 671     | 7,024 | 771     | 820   | 382   | 83    | 256  | 6    | 715      | 26,051 | 1439  |
|                | (再掲)無料低額診療計 | 444    | 1338  | 329     | 1473  | 11      | 411   | 405   | 3399  | 138  | 196  | 220      | 8,364  | 202   |
|                | 合計          | 13,964 | 3,141 | 1,000   | 8,497 | 782     | 1,231 | 787   | 3,482 | 394  | 202  | 935      | 34,415 | 1641  |
|                | 対総延患者比(%)   | 11.5%  | 8.7%  | 7.8%    | 9.9%  | 13.7%   | 9.3%  | 6.4%  | 21.4% | 2.4% | 4.1% | 4.3%     | 9.9%   | 0.9%  |
|                | 減免額(千円)     | 2,361  | 4,731 | 410     | 4,481 | 13      | 975   | 1476  | 4,038 | 644  | 628  | 1,838    | 21,595 | 1,150 |

- 1) 2019年度は羽咋診療所は5月から、上荒屋クリニックは10月から事業開始。  
 2) 手取の里入所の利用件数が多いのは、食費や日常生活費等の減免も行っているため。

⑧ 2020年度の友の会の活動状況

|             | 奥能登   | 能登中部  | 金沢北    | 金沢南   | 金沢西   | 金沢東   | 南加賀   | 県連/県外 | 合計     | 前年差     |
|-------------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|
| 入会数         | 118   | 87    | 460    | 392   | 314   | 122   | 309   | 9     | 1,811  | ▲500    |
| 退会数         | 369   | 156   | 438    | 312   | 181   | 39    | 262   | 17    | 1,774  | ▲148    |
| 実増減         | ▲251  | ▲69   | 22     | 80    | 133   | 83    | 47    | ▲8    | 37     | ▲352    |
| 現勢          | 6,417 | 5,830 | 13,598 | 6,885 | 7,562 | 2,220 | 8,524 | 604   | 51,036 | 79      |
| 現世帯数        | 2,900 | 3,089 | 6,368  | 3,053 | 3,734 | 972   | 4,193 | 380   | 24,309 | ▲23     |
| 新支部結成       | 0     | 1     | 0      | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 1       |
| 支部現勢        | 4     | 7     | 10     | 6     | 4     | 0     | 8     | 0     | 39     | 1       |
| 班現勢数        | 24    | 24    | 48     | 37    | 21    | 2     | 37    |       | 193    | 0       |
| 班会等開催累計     | 261   | 240   | 417    | 299   | 255   | 4     | 476   |       | 1,952  | ▲871    |
| 地域参加累計      | 1,507 | 1,861 | 3,918  | 2,668 | 2,849 | 31    | 619   |       | 13,453 | ▲15,291 |
| 班会職員参加数     | 0     | 118   | 523    | 238   | 205   | 7     | 57    |       | 1,148  | ▲718    |
| 健康チェック実施回数  | 0     | 2     | 0      | 3     | 1     | 0     | 0     |       | 6      | -33     |
| 健康チャレンジ参加者数 | 3446  |       |        |       |       |       |       |       | 58     |         |
| 元気誌現勢数      | 224   | 223   | 691    | 335   | 235   | 67    | 262   | 35    | 2,072  | ▲14     |
| 元気誌増減(対前年比) | ▲16   | 16    | 38     | ▲12   | ▲23   | ▲2    | 16    | ▲3    | 14     |         |
| 取扱所増減       | 0     | 1     | 0      | 0     | 2     | 0     | 0     | 0     | 3      | 3       |
| 現取扱所数       | 4     | 8     | 38     | 21    | 6     | 1     | 15    | 1     | 94     | 3       |

退会の内訳

| 退会理由     | 数     | %      |
|----------|-------|--------|
| 転居等で住所不明 | 461   | 26.0%  |
| 死亡       | 511   | 28.8%  |
| 退会申し出    | 270   | 15.2%  |
| 不明       | 532   | 30.0%  |
| 計        | 1,774 | 100.0% |